



POLITECNICO
MILANO 1863

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano
Loro Sedi

DIPARTIMENTO DI
INGEGNERIA
GESTIONALE

AVVISO INTERNO N. 1/2020

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Attività di ricerca relativamente alla seguente attività: sviluppo di un modello predittivo per la valutazione dell'impatto dell'innovazione sulle performance d'impresa.
Obiettivi da realizzare	1. identificazione e definizione delle aree tematiche inerenti ai progetti e alle pratiche di innovazione; 2. definizione, per ciascuna area selezionata, delle principali attività e pratiche, e delle relative dimensioni e misure qualitative e/o quantitative; 3. definizione delle performance d'impresa maggiormente rilevanti in relazione agli investimenti in innovazione – a titolo d'esempio il tasso di introduzione di nuovi prodotti, il Return on Asset, eccetera; 4. identificazione dei fattori rilevanti per raggruppare le imprese in cluster all'interno dei quali sia possibile prevedere effetti omogenei, e quindi, articolare le previsioni di impatto.
Contenuto dell'incarico	Realizzare un'analisi sistematica della letteratura scientifica sul tema dell'impatto dell'innovazione sulle performance di impresa.
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-31 Ingegneria gestionale o LM-30 Ingegneria energetica e nucleare o LM-35 Ingegneria per l'ambiente e il territorio.
Durata	3 mesi
Responsabile	Prof. Vittorio Chiesa

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali. Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 29/01/2020 al seguente indirizzo incarichi-dig@polimi.it

Il Direttore del Dipartimento
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



POLITECNICO
MILANO 1863

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano
Loro Sedi

**DIPARTIMENTO DI
INGEGNERIA
GESTIONALE**

AVVISO INTERNO N. 2/2020

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Attività di ricerca relativamente alla seguente attività: Analisi del settore «Large Industry» e valutazione dei modelli di business nell'offerta di servizi di efficienza energetica.
Obiettivi da realizzare	1. Analisi dei modelli di business attualmente adottati dal committente Edison Energy Solutions nell'offerta di servizi di efficienza energetica per il settore «Large Industry»; 2. Costruzione di una interview guide da somministrare da utilizzatori di energia appartenenti al settore "large industry", finalizzata alla mappatura della tipologia di interventi efficientziali effettuati dalle aziende, e alle previsioni di investimento attese; 3. Intervista e analisi dettagliata dei dati ottenuti tramite la somministrazione di una interview guide di 10 utilizzatori di energia appartenenti al settore «Large Industry», con l'identificazione del potenziale di ciascun modello di business per ogni cliente tipo valutato; 4. Analisi dettagliata delle proposte di servizi e prodotti efficientziali dei player che operano nel mercato "Large Industry" dell'efficienza energetica nazionale suddivisi per modello di business; 5. Identificazione e prioritizzazione dei modelli di business maggiormente attrattivi tramite una metodologia quantitativa.
Contenuto dell'incarico	Valutare la sostenibilità economica di progetti di investimento, individuati dal committente, e relativi all'efficientamento energetico in ambito large industry, prestando particolare attenzione alla robustezza dei risultati economici anche di fronte ai possibili scenari futuri di mercato.
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-31 Ingegneria gestionale o LM-30 Ingegneria energetica e nucleare o LM-35 Ingegneria per l'ambiente e il territorio.
Durata	3 mesi
Responsabile	Prof. Vittorio Chiesa



POLITECNICO
MILANO 1863

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali. Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 29/01/2020 al seguente indirizzo incarichi-dig@polimi.it

Il Direttore del Dipartimento
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



POLITECNICO
MILANO 1863

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano
Loro Sedi

DIPARTIMENTO DI
INGEGNERIA
GESTIONALE

AVVISO INTERNO N. 3/2020

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Attività di ricerca relativamente alla seguente attività: Analisi costi-benefici derivanti dall'implementazione delle soluzioni di miglioramento dei mercati elettrici in Italia.
Obiettivi da realizzare	Identificazione dei possibili interventi o soluzioni per la rimozione delle barriere che ostacolano l'adozione di specifici servizi. Per ciascuna soluzione, verrà effettuata un'analisi costi-benefici che prende in considerazione gli effetti che gli interventi identificati avranno sul sistema elettrico e sull'intero Sistema Paese, volta a: 1. stimare l'ammontare di investimenti necessari al fine di implementare le soluzioni precedentemente identificate; 2. stimare la variazione dei costi relativi alle carenze di specifici servizi identificati in precedenza; 3. identificare le possibili strutture di remunerazione dei differenti servizi offerti da tale soluzioni; 4. stimare i benefici derivanti da tale nuovo assetto a livello Sistema Paese.
Contenuto dell'incarico	Realizzare un esame critico dell'attuale assetto dei mercati elettrici italiani, evidenziandone i principali elementi di criticità e comprendendone come verosimilmente muteranno le possibili risultanze in funzione dei trend in atto anche su altri mercati europei. Si condurrà infine un'analisi costi-benefici derivanti dall'implementazione delle soluzioni di miglioramento dei mercati elettrici in Italia.
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-31 Ingegneria gestionale o LM-30 Ingegneria energetica e nucleare o LM-35 Ingegneria per l'ambiente e il territorio
Durata	2 mesi
Responsabile	Prof. Vittorio Chiesa



POLITECNICO
MILANO 1863

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali. Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 29/01/2020 al seguente indirizzo incarichi-dig@polimi.it

Il Direttore del Dipartimento
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



POLITECNICO
MILANO 1863

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano
Loro Sedi

DIPARTIMENTO DI
INGEGNERIA
GESTIONALE

AVVISO INTERNO N. 4/2020

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Attività di ricerca relativamente alla seguente attività: Valutazione del processo di decarbonizzazione atteso per il nostro Paese e analisi economica di tecnologie e pratiche gestionali volte alla riduzione di emissioni di CO2.
Obiettivi da realizzare	1. Valutazione del processo in corso, analizzando in primis l'evoluzione delle emissioni di CO2 a partire dal 2005 in Europa e in Italia e valutazione dei trend attesi al 2030 e al 2050; 2. Analisi, tramite l'utilizzo di fonti secondarie, dello stato dell'arte attuale, fornendo una dissertazione sulle principali cause di emissioni di CO2 ed una panoramica sulle misure e le strategie attualmente intraprese dalle imprese per perseguire un percorso di decarbonizzazione; 3. Analisi della normativa vigente in ambito nazionale ed europeo e valutazione del raggiungimento degli obiettivi al 2020 in termini di riduzione delle emissioni di CO2; 4. Valutazione critica dei nuovi obiettivi europei termini di riduzione delle emissioni di CO2 al 2030 e dei documenti nazionali di programmazione in fase di validazione (ad esempio il PNIEC). A valle di tali valutazioni si condurrà un'analisi approfondita degli strumenti e delle misure proposte per raggiungere tali obiettivi, valutandone il livello di adeguatezza e proponendo eventualmente interventi correttivi.
Contenuto dell'incarico	Ricerca relativa alla valutazione del processo di decarbonizzazione atteso per il nostro Paese e relativa analisi economica di tecnologie e pratiche gestionali volte alla riduzione di emissioni di CO2.
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-31 Ingegneria gestionale o LM-30 Ingegneria energetica e nucleare o LM-35 Ingegneria per l'ambiente e il territorio.
Durata	2 mesi
Responsabile	Prof. Vittorio Chiesa



POLITECNICO
MILANO 1863

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali. Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 29/01/2020 al seguente indirizzo incarichi-dig@polimi.it

Il Direttore del Dipartimento
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



POLITECNICO
MILANO 1863

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano
Loro Sedi

**DIPARTIMENTO DI
INGEGNERIA
GESTIONALE**

AVVISO INTERNO N. 5/2020

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Attività di ricerca relativamente alla seguente attività: Analisi di studi meta-analitici volti ad ottenere un unico indice quantitativo di stima per la valutazione dell'impatto dell'innovazione sulle performance d'impresa.
Obiettivi da realizzare	1. la realizzazione di una review sistematica degli studi empirici che analizzano l'impatto di attività e pratiche di innovazione sulle performance d'impresa, in differenti contesti geografici, settoriali e organizzativi; 2. una analisi degli studi meta-analitici, ovvero studi che aggregano e generalizzano i risultati di studi primari al fine di riassumere i dati provenienti da diversi studi, integrandone i risultati, ed ottenendo un unico indice quantitativo di stima che permetta di trarre conclusioni statisticamente rilevanti di quelle tratte sulla base di ogni singolo studio.
Contenuto dell'incarico	Realizzare un'analisi sistematica degli studi empirici sul tema dell'impatto dell'innovazione sulle performance di impresa.
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-31 Ingegneria gestionale o LM-30 Ingegneria energetica e nucleare o LM-35 Ingegneria per l'ambiente e il territorio
Durata	2 mesi
Responsabile	Prof. Vittorio Chiesa

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali. Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 29/01/2020 al seguente indirizzo incarichi-dig@polimi.it

Il Direttore del Dipartimento
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



POLITECNICO
MILANO 1863

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano
Loro Sedi

DIPARTIMENTO DI
INGEGNERIA
GESTIONALE

AVVISO INTERNO N. 6/2020

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Attività di ricerca relativamente alla seguente attività: Analizzare l'evoluzione delle prestazioni tecniche ed economiche dei sistemi di accumulo elettrochimici e dei BMS – Battery Management System.
Obiettivi da realizzare	1. Analizzare l'evoluzione delle prestazioni tecniche ed economiche dei sistemi di accumulo elettrochimici, ivi inclusi i loro componenti essenziali: batterie, convertitori, BMS, sistemi e logiche di monitoraggio, controllo e protezione dell'energia scambiata) o eventuali nuove tecnologie promettenti, nei seguenti ambiti applicativi o In accoppiamento ad impianti di generazione elettrica distribuita siano essi fotovoltaici, eolici di taglia utility scale per il "Renewable Energy Report" o In dotazione ai veicoli elettrici, con riferimento allo Smart Mobility Report" o In accoppiamento ad impianti di generazione termo-elettrica distribuita siano essi fotovoltaici, eolici, tri/cogenerativi, altri, di taglia Commercial&Industrial e residenziale con riferimento all'"Electricity Market Report" 2. Evoluzione delle prestazioni tecniche ed economiche dei BMS – Battery Management System tipicamente utilizzati per la gestione dei sistemi di accumulo nei medesimi ambiti applicativi citati in precedenza.
Contenuto dell'incarico	Fornire supporto a gruppo di ricerca nella analisi tecnico-economica dei sistemi di accumulo energetici, da svolgersi nell'ambito delle attività del progetto Osservatori Energy & Strategy, con specifico riferimento ai rapporti "Renewable Energy Report", "Electricity Market Report" e "Smart Mobility Report".
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-31 Ingegneria gestionale o LM-30 Ingegneria energetica e nucleare o LM-35 Ingegneria per l'ambiente e il territorio.
Durata	6 mesi
Responsabile	Prof. Vittorio Chiesa



POLITECNICO
MILANO 1863

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali. Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 29/01/2020 al seguente indirizzo incarichi-dig@polimi.it

Il Direttore del Dipartimento
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



POLITECNICO
MILANO 1863

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano
Loro Sedi

DIPARTIMENTO DI
INGEGNERIA
GESTIONALE

AVVISO INTERNO N. 7/2020

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Attività di ricerca relativamente alla seguente attività: Progettazione di un modello di segmentazione e valutazione (maturity model) degli approcci all'omnichannel customer experience management adottati da imprese operanti in Italia.
Obiettivi da realizzare	Individuare modelli organizzativi adottati da imprese che hanno intrapreso un percorso di adozione di una omnichannel customer experience management, identificare le principali architetture tecnologiche adottate a supporto delle strategie omnicanale, individuare i benefici che ne derivano e le metriche utilizzate per la loro misurazione.
Contenuto dell'incarico	Il lavoro consiste nell'analisi di realtà aziendali che hanno intrapreso un percorso di trasformazione e sviluppo di Omnichannel Customer Experience management e individuazione di modelli organizzativi contingenti, con particolare riferimento alle funzioni Marketing, Customer Care, IT, Legal, Ricerche, Comunicazione, Digital e Innovazione; identificazione delle principali architetture tecnologiche adottate a supporto di una strategia omnicanale; individuazione dei maggiori benefici che derivano da un'impostazione di Omnichannel Customer Experience management e sviluppo di linee guida per la progettazione di un cruscotto di indicatori finalizzato alla misurazione delle performance connesse. Analisi di quali tipologie di dati aziendali possono fornire maggior valore aggiunto in termini di erogazione e gestione di una Omnichannel Customer Experience in relazione a use case aziendali rilevanti per i settori bancario-assicurativo, retail FMCG, beni durevoli, utilities.
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-31 Ingegneria gestionale o LM-77 Scienze economico-aziendali
Durata	12 mesi
Responsabile	Prof. Giuliano Noci



POLITECNICO
MILANO 1863

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali. Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 29/01/2020 al seguente indirizzo incarichi-dig@polimi.it

Il Direttore del Dipartimento
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



POLITECNICO
MILANO 1863

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano
Loro Sedi

**DIPARTIMENTO DI
INGEGNERIA
GESTIONALE**

AVVISO INTERNO N. 8/2020

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Sviluppo di un'attività di ricerca volta alla realizzazione di un report e presentazione dei risultati all'interno del Responsible Luxury Summit
Obiettivi da realizzare	• Creare una roadmap per il settore luxury fashion industry all fine di migliorare la sostenibilità lungo la supply chain; • Attraverso workshop paralleli e riunioni di progetto, stimolare le collaborazioni industriali e ingaggiare le aziende, al fine di raccogliere dati utili ai fini della ricerca.
Contenuto dell'incarico	L'attività di ricerca si dovrà concentrare su delle filiere rilevanti per il Fashion Luxury (e.g. filiera tessile, filiera della pelle, filiera del packaging); per ciascuna filiera verranno intervistati: brand owner, fornitori "first tier", fornitori "second tier" e possibilmente anche fornitori più a monte. I risultati delle interviste verranno consolidati, nel report, in 4 grandi aree tematiche (ad esempio riduzione del Waste, Zero Discharge of Hazardous Chemicals, Animal Welfare, Packaging eco-sostenibile). All'interno del Summit, i risultati di ciascuna area tematica verranno presentati con un panel workshop che coinvolga anche le aziende che hanno partecipato alla ricerca
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-35 Ingegneria per l'ambiente e il territorio LM-30 Ingegneria energetica e nucleare
Durata	8 mesi
Responsabile	Prof. Alessandro Brun

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali.

Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 29/01/2020 al seguente indirizzo incarichi-dig@polimi.it

Il Direttore del Dipartimento

(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa