



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano  
Loro Sedi

DIPARTIMENTO DI  
INGEGNERIA  
GESTIONALE

AVVISO INTERNO N. 11/2021

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Supporto ad attività di ricerca relativamente alla seguente attività: Circular Economy Report: Modelli di business, soluzioni tecnologiche e potenziale dell'economia circolare nel nostro Paese
Obiettivi da realizzare	Analisi della diffusione dell'economia circolare in Italia e costruzione di un modello di circolarità imprese che permetta di sintetizzare in maniera efficace il percorso di adozione dell'eco circolare.
Contenuto dell'incarico	Il Circular Economy Report intende affrontare alcuni dei principali trend che stanno ridisegnando il mondo delle imprese verso la cosiddetta transizione circolare, chiarire il ruolo del legislatore e di tutti gli stakeholder interessati.
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-31 Ingegneria gestionale o LM-35 Ingegneria per l'ambiente e il territorio
Durata	2 mesi
Responsabile	Prof. Vittorio Chiesa

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali. Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 26/02/2021 al seguente indirizzo [incarichi-dig@polimi.it](mailto:incarichi-dig@polimi.it)

Il Direttore del Dipartimento  
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano  
Loro Sedi

DIPARTIMENTO DI  
INGEGNERIA  
GESTIONALE

AVVISO INTERNO N. 12/2021

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Supporto ad attività di ricerca relativamente alla seguente attività: I nuovi modelli di organizzazione del lavoro basati sullo Smart Working nel settore pubblico e nelle pubbliche amministrazioni
Obiettivi da realizzare	Studiare la diffusione dello Smart Working in Italia nelle PA e analizzare l'impatto in termini di efficienza, soddisfazione ed engagement dei lavoratori e qualità del servizio offerto dalle amministrazioni; applicare il Piano Organizzativo del Lavoro Agile e studiare la diffusione di iniziative di innovazione organizzativa legate alla sua applicazione; studiare le principali tecnologie digitali a supporto dello Smart Working nelle PA e loro benefici.
Contenuto dell'incarico	Studio della diffusione dello Smart Working in Italia nelle PA e analisi dell'impatto in termini di efficienza, soddisfazione ed engagement dei lavoratori e qualità del servizio offerto dalle amministrazioni; applicazione del Piano Organizzativo del Lavoro Agile e studio della diffusione di iniziative di innovazione organizzativa legate alla sua applicazione; individuazione e studio delle principali tecnologie digitali a supporto dello Smart Working nelle PA e loro benefici.
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-31 Ingegneria gestionale o LM-32 Ingegneria Informatica
Durata	7 mesi
Responsabile	Prof. Mariano Corso

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali. Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 26/02/2021 al seguente indirizzo [incarichi-dig@polimi.it](mailto:incarichi-dig@polimi.it)

Il Direttore del Dipartimento  
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano  
Loro Sedi

DIPARTIMENTO DI  
INGEGNERIA  
GESTIONALE

AVVISO INTERNO N. 13/2021

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Supporto ad attività di ricerca relativamente alla seguente attività: I trend tecnologici di innovazione legati al paradigma Cloud
Obiettivi da realizzare	Verificare approfonditamente i trend evolutivi in atto dal punto di vista tecnologico legati al paradigma Cloud; identificare, anche attraverso studi di caso significativi, i benefici derivanti da tali evoluzioni nel mercato e nelle organizzazioni nonché le barriere alla loro adozione; delineare l'evoluzione della filiera dell'offerta di soluzioni Cloud alla luce dei trend tecnologici in atto.
Contenuto dell'incarico	Analisi della letteratura, conduzione di interviste dirette e realizzazione di studi di caso per comprendere e modellare i principali trend evolutivi dal punto di vista tecnologico legati al paradigma Cloud quali, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, Edge Computing, Artificial Intelligence, Machine Learning, Orchestration & Automation; analisi dell'evoluzione della filiera dell'offerta di soluzioni Cloud alla luce dei trend di cui sopra.
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-31 Ingegneria Gestionale o LM-29 Ingegneria Elettronica
Durata	4 mesi
Responsabile	Prof. Mariano Corso

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali. Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 26/02/2021 al seguente indirizzo [incarichi-dig@polimi.it](mailto:incarichi-dig@polimi.it)

Il Direttore del Dipartimento  
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano  
Loro Sedi

**DIPARTIMENTO DI**  
**INGEGNERIA**  
**GESTIONALE**

AVVISO INTERNO N. 14/2021

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Supporto ad attività di ricerca relativamente alla seguente attività: Lo scenario tecnologico del 5G e le sue evoluzioni
Obiettivi da realizzare	Studiare approfonditamente lo scenario tecnologico del 5G e le sue evoluzioni, con un focus particolare sull'edge computing; identificare le peculiarità della rete 5G - a livello di architettura tecnologica, frequenze utilizzate, caratteristiche tecniche – e confrontarle con le reti già attualmente in uso e con le generazioni radiomobili passate; monitorare l'evoluzione dello stato di adozione della tecnologia 5G in Italia e all'estero, identificando anche possibili ambiti applicativi ed eventuali barriere all'adozione.
Contenuto dell'incarico	Analisi della letteratura e conduzione di interviste dirette ad aziende del settore (anche internazionali) per studiare le peculiarità tecnologiche della rete 5G, l'evoluzione dell'edge computing e i possibili ambiti applicativi abilitati.
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-27 Ingegneria delle Telecomunicazioni o LM-29 Ingegneria Elettronica
Durata	2 mesi
Responsabile	Prof. Andrea Rangone

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali. Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 26/02/2021 al seguente indirizzo [incarichi-dig@polimi.it](mailto:incarichi-dig@polimi.it)

Il Direttore del Dipartimento  
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

DIPARTIMENTO DI  
INGEGNERIA  
GESTIONALE

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano  
Loro Sedi

AVVISO INTERNO N. 15/2021

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Supporto ad attività di ricerca relativamente alla seguente attività: Le nuove tecnologie digitali a supporto del miglioramento e dell'innovazione del Sistema Sanitario
Obiettivi da realizzare	Studiare la maturità e verificare il livello di diffusione dei principali ambiti di innovazione digitale; identificare ed analizzare le diverse criticità associate agli attuali processi clinici in alcune strutture sanitarie da definire; identificare ed analizzare i benefici (e le eventuali criticità) associati all'introduzione di strumenti digitali e delineare scenari di miglioramento e ottimizzazione, basati su innovazioni di tipo tecnologico e organizzativo.
Contenuto dell'incarico	Analisi della maturità e del livello di diffusione dei principali ambiti di innovazione digitale (quali, ad esempio, Mobile Health, Telemedicina, Servizi digitali al cittadino, Fascicolo Sanitario Elettronico, Sistemi a supporto della Clinical Governance, ecc.); analisi e revisione dei processi clinici all'interno di strutture sanitarie italiane da definire e dei processi organizzativi e di supporto con strumenti digitali nella gestione del paziente in alcuni ambiti specifici (da definire in accordo con il Responsabile Scientifico e le aziende committenti) della realtà sanitaria italiana.
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-31 Ingegneria gestionale o LM-21 Ingegneria Biomedica
Durata	12 mesi
Responsabile	Prof. Mariano Corso

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali. Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 26/02/2021 al seguente indirizzo [incarichi-dig@polimi.it](mailto:incarichi-dig@polimi.it)

Il Direttore del Dipartimento  
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

DIPARTIMENTO DI  
INGEGNERIA  
GESTIONALE

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano  
Loro Sedi

AVVISO INTERNO N. 16/2021

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Supporto ad attività di ricerca relativamente alla seguente attività: Il Cloud come abilitatore dell'innovazione digitale e l'adozione di sistemi di Cybersecurity e Data Protection nelle organizzazioni italiane
Obiettivi da realizzare	Analizzare i mercati italiani del Cloud, della sicurezza informatica e dell'Artificial Intelligence ("AI"), identificando i trend in atto, i driver, le dinamiche evolutive; analizzare il ruolo del Cloud come abilitatore dell'innovazione digitale e dell'agilità aziendale e comprendere i percorsi di Cloud Transformation da un punto di vista tecnologico e organizzativo; comprendere l'impatto del GDPR e delle altre normative in materia di Cybersecurity e Data Protection nonché gli impatti dell'AI sul mondo del lavoro.
Contenuto dell'incarico	Il lavoro consiste nell'analisi della principale letteratura, realizzazione di studi di caso e definizione e applicazione di modelli di analisi per lo studio approfondito dei mercati italiani del Cloud, della sicurezza informatica e dell'Artificial Intelligence ("AI"), e l'identificazione di trend, driver e dinamiche evolutive; si prevede inoltre l'analisi del Cloud come abilitatore dell'innovazione digitale e dell'agilità aziendale e la comprensione dei percorsi di Cloud Transformation da un punto di vista tecnologico e organizzativo nonché dell'impatto del GDPR e delle altre normative in materia di Cybersecurity e Data Protection e degli impatti dell'AI sul mondo del lavoro.
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-31 Ingegneria gestionale o LM-32 Ingegneria Informatica
Durata	12 mesi
Responsabile	Prof. Mariano Corso

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali.

Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 26/02/2021 al seguente indirizzo [incarichi-dig@polimi.it](mailto:incarichi-dig@polimi.it)

Il Direttore del Dipartimento  
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

DIPARTIMENTO DI  
INGEGNERIA  
GESTIONALE

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano  
Loro Sedi

AVVISO INTERNO N. 17/2021

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Supporto ad attività di ricerca relativamente alla seguente attività: Le tecnologie digitali a supporto dell'adozione dello Smart Working e il processo di evoluzione della gestione e dello sviluppo delle risorse umane generato dalla diffusione di nuove tecnologie e modelli organizzativi
Obiettivi da realizzare	Studiare la diffusione dello Smart Working in Italia nelle grandi imprese, nelle PMI e nella Pubblica Amministrazione, monitorando il percorso di trasformazione delle organizzazioni, anche alla luce dell'emergenza Covid-19; identificare le best practice di Smart Working nel panorama nazionale e internazionale, comprendere i cambiamenti in atto rispetto agli ambienti di lavoro ed identificare i trend tecnologici più innovativi, anche attraverso l'analisi delle startup nazionali e internazionali.
Contenuto dell'incarico	Il lavoro consiste nello studio della diffusione dello Smart Working in Italia nelle grandi imprese, nelle PMI e nella Pubblica Amministrazione, monitorando il percorso di trasformazione delle organizzazioni, anche alla luce dell'emergenza Covid-19; inoltre, si prevede l'analisi della letteratura e la realizzazione di studi di caso per identificare le best practice di Smart Working nel panorama nazionale e internazionale, comprendere i cambiamenti in atto rispetto agli ambienti di lavoro ed identificare i trend tecnologici più innovativi, anche attraverso l'analisi delle startup nazionali e internazionali.
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-31 Ingegneria gestionale o LM-32 Ingegneria Informatica
Durata	12 mesi
Responsabile	Prof. Mariano Corso

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali. Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 26/02/2021 al seguente indirizzo [incarichi-dig@polimi.it](mailto:incarichi-dig@polimi.it)

Il Direttore del Dipartimento  
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

DIPARTIMENTO DI  
INGEGNERIA  
GESTIONALE

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano  
Loro Sedi

AVVISO INTERNO N. 18/2021

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Supporto ad attività di ricerca relativamente alla seguente attività: Le caratteristiche e le opportunità offerte dai sistemi di Identità Digitale e la relazione della Cybersecurity e della Data Protection con l'innovazione digitale
Obiettivi da realizzare	Analizzare gli ambiti applicativi in cui l'Identità Digitale genera maggior valore, identificando sinergie, costi e benefici; monitorare lo stato di diffusione e adozione dei principali sistemi di Identità Digitale e delle principali iniziative in ambito business; studiare e comprendere le principali direzioni di innovazione in ambito tecnologico ed il loro impatto sui modelli di business; identificare i trend della Cybersecurity e della Data Protection e studiarne la relazione con l'innovazione digitale.
Contenuto dell'incarico	Il lavoro consiste nello studio degli ambiti applicativi in cui l'Identità Digitale genera maggior valore, identificando sinergie, costi e benefici, nel monitoraggio dello stato di diffusione e adozione dei principali sistemi di Identità Digitale e delle principali iniziative in ambito business e nella comprensione delle principali direzioni di innovazione in ambito tecnologico e dell'impatto delle tecnologie sui modelli di business. L'attività inoltre prevede l'analisi e lo studio dei trend della Cybersecurity e della Data Protection e la loro relazione con l'innovazione digitale.
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: LM-31 Ingegneria gestionale o LM-32 Ingegneria Informatica
Durata	12 mesi
Responsabile	Prof. Mariano Corso

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali. Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 26/02/2021 al seguente indirizzo [incarichi-dig@polimi.it](mailto:incarichi-dig@polimi.it)

Il Direttore del Dipartimento  
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

A Tutto il Personale del Politecnico di Milano  
Loro Sedi

DIPARTIMENTO DI  
INGEGNERIA  
GESTIONALE

AVVISO INTERNO N. 19/2021

Si comunica che il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico intende attivare il seguente incarico di collaborazione

Oggetto	Supporto ad attività di ricerca relativamente alla seguente attività: Attività di supporto alla conduzione e diffusione dei risultati della ricerca: supporto per l'analisi di KPI adatti a valutare l'andamento ed i trend economico-finanziari degli Osservatori e per il monitoraggio della diffusione ed evoluzione di soluzioni
Obiettivi da realizzare	Supportare la verifica dell'andamento della gestione economico-finanziaria degli Osservatori analizzando, tramite opportuni KPI, la situazione del gruppo e di eventuali singoli Osservatori ritenuti significativi, i trend di evoluzione e sviluppo; analizzare inoltre il contributo all'autofinanziamento dei vari docenti Osservatori. Monitorare il mercato e i processi B2b e, in particolare, la diffusione ed evoluzione di soluzioni di digitalizzazione dei processi B2b (es. EDI, Marketplace B2b).
Contenuto dell'incarico	Attività di supporto alla conduzione e diffusione dei risultati della ricerca: supporto al gruppo di ricerca degli "Osservatori" per la valutazione dell'andamento economico-finanziario degli Osservatori sulla base di opportuni KPI e con l'individuazione dei trend di evoluzione dei principali indicatori, l'analisi delle cause degli eventuali scostamenti rispetto agli anni precedenti e l'analisi sull'importo di autofinanziamento dei diversi docenti Osservatori. Monitoraggio del mercato e dei processi B2b e, in particolare, della diffusione ed evoluzione di soluzioni di digitalizzazione dei processi B2b (es. EDI, Marketplace B2b).
Requisiti	CLASSE DI LAUREA: L-8 Ingegneria dell'informazione o L-9 Ingegneria industriale
Durata	9 mesi
Responsabile	Prof. Riccardo Mangiaracina

In ottemperanza alle disposizioni contenute all'interno del D.Lgs. 165/2001 si invita il Personale Dipendente del Politecnico di Milano a comunicare la propria disponibilità a svolgere le attività sopra riportate all'interno dei propri compiti/mansioni istituzionali.

Eventuali manifestazioni di interesse, complete di curriculum vitae, andranno inviate entro e non oltre il 26/02/2021 al seguente indirizzo [incarichi-dig@polimi.it](mailto:incarichi-dig@polimi.it)

Il Direttore del Dipartimento  
(Prof. Alessandro Perego)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 CAD e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa