

INCONTRO DI MIDTERM

**IL PIANO STRATEGICO
2020 – 2022**

**3 Febbraio 2020
Ferruccio Resta, Rettore**



**POLITECNICO
MILANO 1863**



VISIONE

La tecnologia come traino per uno sviluppo responsabile solo se dotata di **progettualità** (non fine a se stessa) **capace di interagire con le discipline sociali e umanistiche.**

L'importanza di concepire strategie ed azioni in un quadro di **alleanze internazionali.** Solo così potremo acquisire la dimensione necessaria per affrontare le grandi sfide sociali, che travalicano i confini nazionali.

Milano, integrata con il territorio regionale, potrà diventare uno dei poli di attrazione e di sviluppo sociale, tecnologico ed economico a livello globale, integrato in una rete europea.



POLITECNICO DI MILANO: LA MISSIONE

Una “**European Leading University**”, capace di guidare la ricerca e l’innovazione scientifica e tecnologica per contribuire a uno sviluppo sostenibile e inclusivo.

SWOT ANALISI

PUNTI DI FORZA

QUALITÀ E TASSO DI OCCUPAZIONE
DEI LAUREATI

FORTE COMPETENZA
DISCIPLINARE

REPUTAZIONE DELL'ISTITUZIONE

RAPPORTO CON LE IMPRESE

PERCORSO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE

PUNTI DI DEBOLEZZA

FINANZIAMENTO NON ADEGUATO

NUMERO RIDOTTO DI DOTTORATI DI RICERCA

SPAZI LIMITATI PER LO SVILUPPO

RIDOTTO LIVELLO DI INTERDISCIPLINARIETÀ

ASSENZA DELLE «SCIENZE DELLA VITA»

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
DEBOLE SU SCALA INTERNAZIONALE

GENDER GAP

OPPORTUNITÀ

MILANO CITTÀ INTERNAZIONALE

REGIONE LOMBARDIA MOTORE
DI INNOVAZIONE

MADE IN ITALY COME ATTITUDINE
AD UNIRE CREATIVITÀ E TECNOLOGIA

FORTE IMPATTO DELLA TECNOLOGIA
NELLA VITA QUOTIDIANA

CRESCENTE ATTENZIONE ALLA
DIMENSIONE CREATIVA E UMANISTICA
NELLO SVILUPPO TECNOLOGICO

RICCHEZZA DEL PATRIMONIO CULTURALE

MAGGIORE POSSIBILITÀ DI ATTRAZIONE
DI TALENTI ED ELEVATA MOBILITÀ

MINACCE

FORTE COMPETIZIONE
UNIVERSITARIA INTERNAZIONALE
(ATTRAZIONE DI STUDENTI, DOCENTI
E FINANZIAMENTI)

SFIDUCIA DIFFUSA A LIVELLO SOCIALE
NELLA COMPETENZA E NEL SAPERE

PERDITA DI CREDIBILITÀ
DEL SISTEMA UNIVERSITARIO

INSTABILITÀ POLITICA
E DI GOVERNO NAZIONALE

FINANZIAMENTO INSUFFICIENTE
PER RICERCA E FORMAZIONE

BUROCRAZIA ELEVATA

I 3 PILASTRI

Il Politecnico vuole essere un **punto di riferimento per il proprio Paese** e per il **sistema universitario internazionale**, attraverso l'implementazione di politiche riconducibili a tre pilastri:

1. Individuo

«Per rimarcare i valori e i bisogni dell'essere umano, per porlo al centro dei percorsi che intraprenderemo, valorizzando il talento e la capacità di cogliere e di affrontare le grandi sfide tecnologiche e sociali»

2. Campus Globale

«Per garantire spazi fisici e servizi innovativi che favoriscano l'integrazione di studenti, docenti, ricercatori, anche internazionali, e Alumni che rappresentino un segno distintivo nel mondo»

3. Impatto

«Per aumentare il contributo che il Politecnico di Milano è in grado di generare in favore della società, dell'innovazione scientifica e tecnologica per uno sviluppo sostenibile e inclusivo»

INDIVIDUO

MIGLIORARE LA QUALITÀ DEL RECLUTAMENTO E I PROGRAMMI DI CRESCITA PROFESSIONALE

- POTENZIARE IL DOTTORATO DI RICERCA, ANCHE SU TEMI INTERDISCIPLINARI
- INCENTIVARE I PROGRAMMI DI TALENT DEVELOPMENT PER I RICERCATORI

VALORIZZARE GLI STUDENTI, I DOCENTI E IL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO

- ACCRESCERE LA MOBILITÀ
- SOSTENERE I PROGRAMMI DI INTEGRAZIONE

FAVORIRE LE PARI OPPORTUNITÀ (POP POLIMI)

- INTENSIFICARE IL PROGRAMMA DI PARI OPPORTUNITÀ, A PARTIRE DALLE POLITICHE DI GENERE
- VALORIZZARE LE DIVERSITÀ E INCORAGGIARE MISURE A FAVORE DELL'INCLUSIONE

AUMENTARE IL LIVELLO DI PERSONALIZZAZIONE DEI PERCORSI DI CRESCITA

- VALORIZZARE I DATI DI ATENEO (CENTRO DI DATA ANALYTICS)
- PROMUOVERE UN NUOVO PROGRAMMA DI LIFELONG LEARNING
- RAFFORZARE LA COMUNITÀ DEGLI ALUMNI, ANCHE A LIVELLO INTERNAZIONALE

I NOSTRI IMPEGNI

STUDENTI OUTGOING
+25%

INDIVIDUAL
EUROPEAN GRANTS
30

CORSI DI STUDIO
IN EQUILIBRIO DI GENERE
+20%

APERTURA
CENTRO DI DATA
ANALYTICS

DOTTORANDI
+20%

FUNDRAISING
DA DONORS
10 MLN €

NUOVO PROGRAMMA
DIGITALE DI
LIFELONG LEARNING

CAMPUS GLOBALE

INCENTIVARE LE ATTIVITÀ SU SCALA INTERNAZIONALE

- INTENSIFICARE LE INIZIATIVE IN CINA, A PARTIRE DALLA NUOVA SEDE DI XI'AN
- ATTUARE UN'INIZIATIVA DI FORMAZIONE UNIVERSITARIA IN AFRICA

REALIZZARE UN "PHYGITAL CAMPUS" (PHYSICAL + DIGITAL) IN GRADO DI CONIUGARE GLI STRUMENTI DIGITALI ALLA QUALITÀ DELLO SPAZIO REALE E DEI SERVIZI

- RINNOVARE L'AULA UNIVERSITARIA GRAZIE A TECNOLOGIE DIGITALI E DI DIDATTICA INNOVATIVA
- RAFFORZARE IL RAPPORTO TRA TEORIA E PRATICA NELLA FORMAZIONE
- FACILITARE L'INTEGRAZIONE TRA LE DISCIPLINE CON UN PROGETTO DEDICATO A SCIENCE, TECHNOLOGY & HUMANITIES (META)

CONTINUARE IL PERCORSO DI SOSTENIBILITÀ (CAMPUS SOSTENIBILE E VI.VI POLIMI)

- COMPLETARE IL PROGETTO VIVI.POLIMI@GREEN
- INCREMENTARE L'ATTIVITÀ DI SPORT@POLIMI

POTENZIARE I LABORATORI SPERIMENTALI

- CREARE NUOVE STRUTTURE DI LABORATORIO SU TEMI STRATEGICI

I NOSTRI IMPEGNI

INIZIATIVE NELLA SEDE
DI XI'AN (CINA)

30

AULE DIDATTICHE
INNOVATIVE

+300%

ISCRITTI META
(TECHNOLOGY & HUMANITIES)

2.000

NUOVI LABORATORI
STRATEGICI

3

NUOVI ALBERI

500

ISCRITTI POLISPORT

+100%

**OFFERTA
FORMATIVA
IN AFRICA**

IMPATTO

MASSIMIZZARE L'IMPATTO DELLE NOSTRE ATTIVITÀ SU SCALA INTERNAZIONALE

- INTERAGIRE CON IL SISTEMA UNIVERSITARIO EUROPEO PER LA COSTITUZIONE DI UN'UNIVERSITÀ TECNICA EUROPEA
- INCORAGGIARE IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO, CON INIZIATIVE DI VENTURE CAPITAL SU SCALA EUROPEA E ATTRAVERSO POLIHUB
- VALORIZZARE LA FONDAZIONE POLITECNICO DI MILANO IN AMBITO INTERNAZIONALE
- ADERIRE ATTIVAMENTE AL NUOVO PROGRAMMA HORIZON EUROPE

PARTECIPARE ALLE POLITICHE INDUSTRIALI DEL PAESE

- CREARE UN CORPORATE OFFICE PER RISPONDERE ALLE ESIGENZE DELLE IMPRESE
- SVILUPPARE UNA COLLABORAZIONE PIÙ STRETTA CON LE PICCOLE E MEDIE IMPRESE
- RAFFORZARE LE PARTNERSHIP CON LE IMPRESE: JOINT RESEARCH CENTER (JRC)

CONSOLIDARE IL PUBLIC ENGAGEMENT

- AMPLIARE IL PROGRAMMA "OFF CAMPUS" NELLE PERIFERIE MILANESI
- COMPILARE IL PRIMO BILANCIO SOCIALE DI ATENEO

RAFFORZARE IL FORESIGHT TECNOLOGICO E LA RICERCA IN AREE DI PUNTA

- REALIZZARE UN CENTRO DI TECHNOLOGY FORESIGHT A SERVIZIO DEL PAESE E DELLE INDUSTRIE

COMUNICARE IN MODO EFFICACE

- ACCRESCERE L'AUTOREVOLEZZA DELL'ATENEO
- PROMUOVERE I NOSTRI CAMPUS COME LUOGHI DI CULTURA APERTI ALLA CITTADINANZA

I NOSTRI IMPEGNI

FINANZIAMENTO
HORIZON EUROPE
60 MLN €

NUOVE INIZIATIVE
OFF-CAMPUS
3

JRC CON IMPRESE
50 MLN €

FONDO EUROPEO
DI VENTURE CAPITAL
300 MLN €

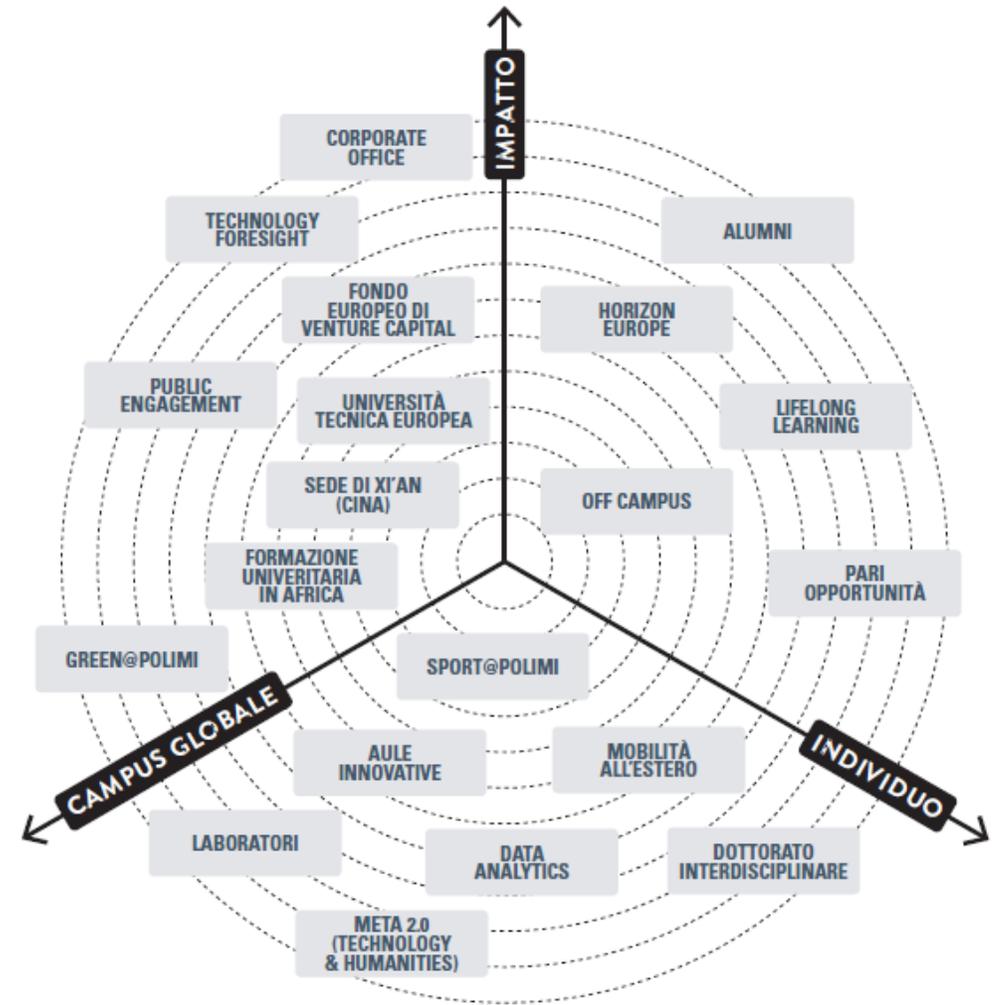
**BILANCIO
SOCIALE**

**CENTRO
DI TECHNOLOGY
FORESIGHT**

**COSTITUZIONE
UNIVERSITÀ TECNICA
EUROPEA**



LA MAPPA DEL PROSSIMO TRIENNIO



GRAZIE



POLITECNICO
MILANO 1863